**ŠIAULIŲ DAINŲ MUZIKOS MOKYKLOS**

**DIREKTORĖS FLORINOS VARKALIENĖS**

**2021 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2022-01-12 Nr.

Šiauliai

**I SKYRIUS**

**STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Šiaulių Dainų muzikos mokyklos veikla organizuota remiantis 2021-2023 metų strateginiu veiklos planu bei 2021 metų Mokyklos metiniu veiklos planu. Įgyvendinant 2021-2023 metų strateginį veiklos ir 2021 metų mokyklos veiklos planą buvo siekiama:

**Tenkinti mokinių pažinimo, ugdymosi ir saviraiškos poreikius, ugdyti asmenines, dalykines kompetencijas.**

Įgyvendintos pradinio, pagrindinio muzikinio ugdymo programos, neformaliojo ugdymo programos: ankstyvojo ugdymo, kryptingo ugdymo. Muzikinės saviraiškos ugdymo programa (be individualių ir su individualiomis pamokomis). Visi norintys galėjo mokytis muzikos mokykloje, buvo skatinama atsižvelgiant į individualias mokinių savybes ir gebėjimus pasirinkti ugdymo programą. 2020 m. spalio 1d. mokykloje buvo 334 mokiniai, o 2021 m. spalio 1 d. -376 mokiniai. Visi mokiniai buvo įtraukti į koncertinę veiklą, kiekvienas galėjo išreikšti savo gebėjimus. Mokiniams sudarytos sąlygos muzikuoti ir tobulinti ansamblinio grojimo, dainavimo įgūdžius meniniuose kolektyvuose. Mokykloje yra 6 meniniai kolektyvai: jaunučių choras, jaunių choras, styginių instrumentų orkestras, lietuvių liaudies instrumentų orkestras, akordeonistų orkestras, pučiamųjų instrumentų orkestras. Mokiniai dalyvavo įvairiuose mokyklos, regiono, respublikiniuose, tarptautiniuose konkursuose, festivaliuose.

**MOKINIŲ PASIEKIMAI 2021 METAIS.**

**Tarptautiniai konkursai:**

* VI Tarptautinis nuotolinis konkursas „Kalėdinės žvaigždės“ Nur Sultanas (Kazachstanas). Dalyvavo 2 mokinės, abi pelnė I laipsnio laureato diplomus, jas paruošė mokytoja Lora Andriuškienė.
* Nuotolinis tarptautinis pučiamųjų ir mušamųjų instrumentų jaunųjų atlikėjų konkursas “Wind stars 2021” Marupe (Latvija). Dalyvavo 4 mokiniai ir pelnė: 1 – I vietos diplomą, 1- II vietos diplomą, 1- III vietos diplomą ir 1 –IV vietos diplomą, juos paruošė mokytojai: Anatolijus Kavaliauskis ir Karolis Pukinskis.
* IV virtualus tarptautinis liaudies muzikos festivalis- konkursas „Zolote Zerno“ Kijevas (Ukraina) Dalyvavo 2 mokinės ir pelnė: 1 – I vietos laureato diplomą, 1- III vietos laureato diplomą, jas paruošė mokytoja Lora Andriuškienė.
* III tarptautinis nuotolinis konkursas „Muzikuojantys berniukai“ Klaipėda. Dalyvavo 1 mokinys ir pelnė: 1- I vietos laureato diplomą ir Nominaciją už geriausiai atliktą XX-XXI a. kūrinį, jį paruošė mokytoja Asta Pukienė.
* XI Tarptautinis vaikų ir jaunimo pučiamųjų instrumentų solistų ir ansamblių virtualus festivalis – konkursas „Pavasario trimitai 2021“. Plungė. Dalyvavo 3 mokiniai r pelnė:1 – II vietos laureato diplomą, 2 – III vietos laureato diplomus, juos paruošė mokytojas Karolis Pukinskis.
* Tarptautinis styginių instrumentų jaunųjų atlikėjų konkursas **„**Diena su lietuviška pjese 2021“ Vilnius. Dalyvavo viena mokinė ir pelnė diplomą, ją paruošė mokytoja Asta Pukienė.
* VII Tarptautinis konkursas “Скрыжаваннi. Мiнск” Minskas (Baltarusija). Dalyvavo 2 mokinės ir pelnė: 1 – I laipsnio diplomą ir nominaciją „Klasikinė muzika“, 1 – II laipsnio diplomą ir nominaciją „Liaudies muzika“, jas paruošė mokytoja Lora Andriuškienė.
* Virtualus tarptautinis instrumentinės muzikos konkursas „Muzikinė mažųjų mozaika 2021“ Alytus. Dalyvavo viena mokinė ir pelnė diomą, ją paruošė mokytoja Asta Pukienė.
* II tarptautinis nuotolinis vokalinės – instrumentinės muzikos konkursas „Adagio“ Nur-Sultan (Kazachstanas). Dalyvavo 2 mokinės ir pelnė: 1 – I vietos laureato diplomą, 1 – II vietos laureato diplomą, jas paruošė mokytoja Asta Pukienė.
* II tarptautinis virtualus jaunųjų atlikėjų konkursas „Amicitia sonans“ („Skambanti draugystė“) Kaunas. Dalyvavo 1 mokinė ir pelnė I vietos laureato diplomą, ją paruošė mokytojas Anatolijus Kavaliauskis.
* I tarptautinis vokalinės – instrumentinės muzikos konkursas „Virtuoso“ Kazachstanas.

Dalyvavo 1 mokinys ir pelnė I vietos laureato diplomą, jį paruošė mokytoja Asta Pukienė.

* Tarptautinis instrumentinės muzikos jaunųjų atlikėjų konkursas **„**Ad libitum“ Klaipėda, dalyvavo 1 mokinys ir pelnė II vietos laureato diplomą, jį paruošė mokytoja Asta Pukienė.
* Tarptautinis akordeonistų festivalis- konkursas Piarnu (Estija). Dalyvavo viena mokinė ir pelnė II vietos laureato diplomą, ją paruošė mokytoja Zita Bružienė.

**Tarptautiniuose konkursuose dalyvavo 23 mokiniai ir pelnė:**

I vietos laureato diplomus - 9 mokiniai,

II vietos laureato diplomus- 7 mokiniai,

III vietos laureato diplomus- 4 mokiniai.

IV vietos laureato diplomą – 1 mokinys.

Diplomus pelnė 2 mokiniai.

**Respublikiniai konkursai:**

* Nuotolinis respublikinis styginių instrumentų festivalis konkursas  **„**Romantikų įkvėpti“ Trakai. Dalyvavo 2 mokiniai ir pelnė: 1-laureato diplomą ir 1- diplomą, juos paruošė mokytoja Asta Pukienė.
* II Respublikinis Lietuviškos autorinės muzikos konkursas „Minijos vingiai“ Gargždai. Dalyvavo viena mokinė ir pelnė II laipsnio diplomą, ją paruošė mokytoja Lora Andriuškienė.
* I respublikinis konkursas „Fortepijonas visiems“ Radviliškis. Dalyvavo 3 mokinės ir pelnė: 1- I vietos laureato diplomą, 1- II vietos laureato diplomą ir 1- III vietos laureato diplomą, jas paruošė mokytojos Andromeda Daknienė ir Irina Tautkuvienė.
* II respublikinis jaunųjų atlikėjų konkursas „Karališkas barokas“ Kaunas. Dalyvavo 8 mokiniai ir pelnė: 4- I vietos laureato diplomus, 4- II vietos laureato diplomus, juos paruošė mokytojai: Lora Andriuškienė, Jovita Vengrienė, Jūratė Rastaitienė, Asta Pukienė, Jūratė Narvilienė ir Anatolijus Kavaliauskis.
* X  Lietuvos jaunųjų atlikėjų konkursas ,, Linksmoji  polkutė- 2021″ Alytaus rajonas. Dalyvavo 3 mokinės ir pelnė: 1- I laipsnio laureato diplomą, ir 2- II laipsnio laureato diplomus, jas paruošė mokytojos Lora Andriuškienė ir Jūratė Narvilienė.
* Respublikinis virtualus jaunųjų atlikėjų konkursas „Naujieji atradimai“ Utenos meno mokykla. Dalyvavo 12 mokinių ir pelnė: 3- I vietos laureato diplomus, 1- II vietos laureato diplomą, 8- III vietos laureato diplomus. Juos paruošė mokytojai: Jūratė Rastaitienė, Lora Andriuškienė, Laura Petkienė, Jūratė Narvilienė, Anatolijus Kavaliauskis, Karolis Pukinskis.
* I respublikinis instrumentinės muzikos konkursas,, Garsų sūkury“ Joniškis. Dalyvavo 2 mokinės (ansamblis) ir pelnė II vietos laureato diplomą, jas paruošė mokytoja Jūratė Narvilienė.
* Kanklininkų konkursas ,,Akimirkos žaismas 2021″ Klaipėda. Dalyvavo 2 mokinės ir pelnė: 1- I laipsnio diplomą ir 1 –II laipsnio diplomą, jas paruošė mokytoja Lora Andriuškienė.
* I Respublikinis konkursas „Tautiniai atspindžiai“ Ukmergė. Dalyvavo 5 mokinės ir pelnė: 3 – II vietos laureato diplomus, 2 – III vietos laureato diplomus, jas paruošė mokytojos Lora Andriuškienė ir Laura Petkienė.
* Virtualus jaunųjų pianistų konkursas „Pasaulis muzikos vaizdais“ Naujoji Vilnia. Dalyvavo 2 mokinės ir pelnė II vietos laureato diplomus, jas paruošė mokytoja Jovita Vengrienė.
* Lietuvos akordeonistų konkursas „Vilnius 2021“ Vilnius. Dalyvavo 3 mokinės ir pelnė: 1- II vietos laureato diplomą ir 2- III vietos laureato diplomus, jas paruošė mokytojos Janina Mažonaitė ir Zita Bružienė.
* I Respublikinis liaudies instrumentų atlikėjų konkursas, „Skambėkime - 2021“ Kaunas. Dalyvavo 5 mokinės ir pelnė: 2- I laipsnio laureato diplomus, 2- II laipsnio laureato diplomus ir 1 – III laipsnio laureato diplomą, jas paruošė mokytoja Lora Andriuškienė.
* Respublikinis jaunųjų pianistų konkursas “Pasaulis muzikos vaizdais” Vilnius. Dalyvavo 2 mokinės ir pelnė II vietos laureato diplomus, jas paruošė mokytoja Jovita Vengrienė.
* II Respublikinis I-IV klasių kanklininkų konkursas „Dainuojančios kanklės“ Klaipėda. Dalyvavo 4 mokinės ir pelnė: 2 – II vietos diplomus, 2- III vietos diplomus, jas paruošė mokytojos Lora Andriuškienė ir Laura Petkienė.
* XX respublikinis fortepijoninių ansamblių konkursas „Skambinu su draugu“ Elektrėnai. Dalyvavo 2 fortepijoniniai ansambliai ir pelnė III vietos laureato diplomus, juos paruošė mokytoja Andromeda Daknienė.
* Respublikinis jaunųjų atlikėjų-pianistų konkursas „Muzikinis pavasaris“ Panevėžys. Dalyvavo viena mokinė ir pelnė II vietos laureato diplomą, jos mokytoja Andromeda Daknienė.
* IV respublikinis muzikos ir meno mokyklų stygininkų solistų konkursas „Perpetuum mobile“ Vilnius. Dalyvavo vienas mokinys ir pelnė II vietos laureato diplomą, jį paruošė mokytoja Asta Pukienė.
* Kompozitoriaus Vaclovo Paketūro  kanklių  atlikėjų nuotolinis konkursas Vilnius Dalyvavo 2 mokinės ir pelnė: 1- II laipsnio diplomą ir 1 – diplomą, jas paruošė mokytoja Lora Andriuškienė.
* I respublikinis jaunųjų atlikėjų konkursas **„**Viva musica 2021“ Kaunas. Dalyvavo 4 mokiniai ir pelnė: 2- II vietos laureato diplomus, 2- III vietos laureato diplomus, juos paruošė mokytojai: Asta Pukienė, Andromeda Daknienė, Jūratė Narvilienė, Zita Bružienė.
* I virtualus Respublikinis tautinių instrumentų solistų konkursas „Tautiniai gaidų raštai“ Kaunas. Dalyvavo 9 mokiniai ir pelnė: 4- I vietos laureato diplomus, 1- II vietos laureato diplomą ir 4 – III vietos laureato diplomus, juos paruošė mokytojai Lora Andriuškienė ir Darius Daknys.
* Respublikinis jaunųjų atlikėjų konkursas „In corpore“ Gargždai. Dalyvavo 7 mokiniai ir pelnė: 1 – I vietos laureato diplomą, 2- II vietos laureato diplomus, 2- III vietos laureato diplomus ir 2- diplomus. Juos paruošė mokytojai: Andromeda Daknienė, Jovita Vengrienė, Dainora Tiškevičienė, Jūratė Narvilienė, Zita Bružienė.
* I  Respublikinis  jaunųjų atlikėjų konkursas „Genius arts“ Pabradė. Dalyvavo 2 mokinės ir pelnė: 1- I vietos diplomą, 1- II vietos diplomą, jas paruošė mokytoja Lora Andriuškienė.
* IX Respublikinis lietuviškos muzikos festivalis – konkursas „Atlėk, sakale“ Alytus. Dalyvavo 8 mokinės ir pelnė: 5 – II vietos diplomus, 3 – diplomus, jas paruošė mokytoja Lora Andriuškienė.
* Lietuvos muzikos, meno mokyklų ir gimnazijų bendrojo fortepijono ir antro muzikos instrumento (fortepijono) dalyko III  jaunųjų atlikėjų konkursas „Istorija, slypinti garsuose“ Šiauliai. Dalyvavo 2 mokinės ir pelnė: 1- laureato diplomą, 1- diplomą, jas paruošė mokytojos Jūratė Narvilienė ir Audronė Baranauskienė.

**Respublikiniuose konkursuose dalyvavo 92 mokiniai ir pelnė:**

I vietos laureato diplomus pelnė 20 mokinių,

II vietos laureato diplomus- 38 mokinių,

III vietos laureato diplomus- 26 mokiniai,

Diplomus – 8 mokiniai.

**Iš viso konkursuose dalyvavo 115 mokinių.**

**Festivaliuose dalyvavo 53 mokiniai.**

**Koncertuose – 400 mokinių.**

Parengtas projektas opera vaikams „Instrumentų paradas“, šis projektas įtrauktas į Šiaulių miesto kultūros krepšelį. Dėl ilgo mokinių nuotolinio ugdymo, projekto bus įgyvendintas 2022 metus.

Nuo 2020 metų gruodžio mėnesio iki 2021 m. birželio mėnesio vyko virtualus Jungtinis Lietuvos vaikų chorų projektas, kuriame dalyvavo chorinio dainavimo jaunių choro mokiniai ir mokytoja Eugenija Balvočienė.

Mokykloje suorganizuotas IV tarptautinis fortepijoninės muzikos festivalis „Programinė muzika fortepijonui“, dalyvavo 178 mokiniai, 74 mokytojai iš 29 mokyklų ne tik iš Lietuvos o ir iš Suomijos, Estijos. Latvijos.

Mokykloje suorganizuotas fortepijono meistriškumo pamokos ir seminaras , kurį vedė M. K. Čiurlionio proanūkio bei grafų Zubovų palikuonis  Rokas Zubovas „Muzikinės formos kristalizavimosi procesai įvairių stilių kūriniuose fortepijonui“. Projektą organizavo ir muzikos mokykloms suteikė galimybę pabendrauti su Roku Zubovu pianistas Rimantas Vingras.

Sudarytos naujos sutartys su lopšeliu-darželiu „Trys nykštukai“, taip pat su „Spindulio“ ugdymo centru, kuriame ugdomi 12 mokinių, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, šiose įstaigose dirba mūsų mokyklos mokytoja ir pritaiko neformaliojo ugdymo programą ( ankstyvasis ugdymas).

**Tobulinti mokytojų kompetencijas.**

Mokyklos mokytojai sėkmingai tobulino profesines kompetencijas įvairiuose nuotoliniuose seminaruose ir mokymuose, vidutiniškai kiekvienas mokytojas išklausė 5 seminarus per metus. Mokykloje dirba 38 mokytojai.

Mokytojui Karoliui Pukinskiui suteikta neformaliojo vaikų švietimo muzika (trimitas, althornas, kornetas) vyresniojo mokytojo kvalifikacinė kategorija.

Pravesta 16 atvirų pamokų.

2021 m. pradžioje peržiūrėtos visos ugdymo programos ir labiau pritaikytos nuotoliniam ugdymui.

**Gerinti mokyklos materialinę ir techninę bazę.**

Įsigyta 2 muzikos instrumentai, 10 kompiuterinių programų, suremontuota mažoji salė, įrengtas poilsio, bendravimo ir pamokų ruošos kambarys.

**II SKYRIUS**

**METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Metų užduotys  (toliau – užduotys) | Siektini rezultatai | Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos) | Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai |
| **Asmenybės ūgtis**   * 1. Tobulinti individualios mokinių pažangos vertinimo, stebėsenos ir pagalbos teikimo procesus. | * + 1. Pagerėję mokinių pasiekimai ir pažanga, ugdymas planuojamas ir organizuojamas sistemingai stebint ir vertinant mokinių mokymosi poreikius, pasiekimus ir pažangą. | 1.1.1.1. 100 procentų mokytojų analizavo ir stebėjo mokinių individualią pažangą.  1.1.1.2. Mokyklos administracija ne mažiau kaip du kartus per mokslo metus atliko mokytojų vykdomos individualios pažangos stebėsenos ir analizės vertinimą, rezultatus aptarė su mokytojais. Direkcinėje taryboje aptarė reikalingos pagalbos teikimą mokiniams. Parengtas priemonių planas.  1.1.1.3. Ne mažiau kaip 90 procentų mokinių padarė individualią dalykinę pažangą. Mokinių bendras pasiekimų vidurkis padidėjo 5 proc. lyginant su 2020 metais. | 1.1.1.1.1. Visi mokytojai po akademinių koncertų, keliamųjų ir baigiamųjų egzaminų dalyvauja aptariant mokinių pasiekimus ir individualią pažangą  1.1.1.2.1. Du kartus per metus direkcinės tarybos, mokytojų tarybos posėdžiuose analizuojami pusmečių, metų mokinių mokymosi pasiekimai ir individuali pažanga, aptariama reikalinga pagalba.  1.1.1.3.1. 2020 m. mokyklą baigė 45 absolventai, 15 iš jų buvo įteiktos padėkos už labai gerą mokymąsi, 2021 m. mokyklą baigė 17 mokinių ir 7 iš jų buvo įteiktos padėkos už labai gerą mokymąsi. 2020 m. tarptautiniuose ir respublikiniuose konkursuose, festivaliuose dalyvavo 112 mokinių, 2021 m. -168 mokiniai.  Bendras mokyklos mokinių pažangumas – 90 procentų.  2021 m birželio mėn. mokinių bendras pasiekimų vidurkis didesnis 5,1 proc. lyginant su 2020 m. birželio mėn. duomenimis. |
| **Ugdymas (sis)**  1.2. Taikyti inovacijas ugdymo turinio įgyvendinimui. | 1.2.1. Sudarytos sąlygos pedagogams tobulinti IKT kompetencijas.  1.2.2. Pedagogai taiko inovacijas ugdymo turinio įgyvendinimui. | 1.2.1.1. 90 procentų įstaigos pedagogų dalyvavo tiksliniuose IKT kvalifikacijos tobulinimo kursuose.  1.2.2.1. 100 proc. mokyklos pedagogų aprūpinti kompiuteriais ir jų darbui reikalinga IKT programine įranga. Grupinių pamokų klasėse pakabinti televizoriai (4 vnt.), įjungti į internetinį tinklą.  1.2.2.2. Atnaujinta kompiuterizuota kompozicijos klasė. Kompozicijos pamokose naudojami STEAM metodai. | 1.2.1.1.1. Mokyklos mokytojai sėkmingai tobulino profesines kompetencijas kvalifikacijos tobulinimo renginiuose:  50 proc. mokytojų dalyvavo IKT mokymuose; kiekvienas mokytojas išklausė 5 seminarus per metus.  1.2.2.1.1. Visi mokyklos pedagogai aprūpinti kompiuteriais ir jų darbui reikalinga IKT programine įranga. Grupinių pamokų klasėse pakabinti televizoriai (4 vnt.), įjungti į internetinį tinklą.  1.2.2.2.1. Atnaujinta kompiuterizuota kompozicijos klasė. Kompozicijos pamokose naudojami STEAM metodai. |
| **Gyvenimas mokykloje**  1.3. Stiprinti neformaliojo vaikų švietimo programų prieinamumą. | 1.3.1. Užtikrintas maksimalus mokyklos programose dalyvaujančių vaikų skaičius.  1.3.2. Užtikrintas mokyklos mokinių dalyvavimas pilietiškumo, etnokultūros, lyderystės, socialinių kompetencijų ugdymo modelio (SKU) įgyvendinime Šiaulių mieste.  1.3.3. Sudarytos palankios sąlygos į traukiajam ugdymui organizuoti. | 1.3.1.1. Mokinių skaičius mokykloje – ne mažiau 400.  1.3.2.1. Visi mokyklos kolektyvai dalyvavo miesto ir respublikos renginiuose ne mažiau 10 kartų.  1.3.2.2. Kiekvienas mokinys bent vieną kartą dalyvavo miesto, regiono ar respublikiniame konkurse, festivalyje ar koncerte.    1.3.2.3. Mokyklos mokiniai ne mažiau 5 kartus dalyvavo renginiuose su socialiniais partneriais.  1.3.3.1. Mokykloje sudarytos sąlygos mokytis įvairių gebėjimų vaikams.  1.3.3.2. Mokykloje mokosi ne mažiau 10 mokinių, kuriems pritaikyta ugdymo (si) aplinka ir pagal galimybes individualizuotas ugdymo (si) turinys. | 1.3.1.1.1. Mokinių skaičius mokykloje 2021 metais padidėjo 13 proc.  2020 m. spalio 1d. mokykloje mokėsi 334 mokiniai, o 2021 m. spalio 1 d. - 376 mokiniai.  1.3.2.1.1. 10 kartų visi mokyklos kolektyvai dalyvavo miesto ir respublikos renginiuose.  1.3.2.2.1. Mokykloje mokosi 376 mokiniai. Įvairiuose konkursuose dalyvavo 115 mokinių, festivaliuose – 53 mokiniai, koncertuose – 400 mokinių.  1.3.2.3.1. Daugiau kaip 5 kartus mokyklos mokiniai su socialiniais partneriais nuotoliniu būdu dalyvavo įvairiuose festivaliuose, koncertuose.  1.3.3.1.1. Į mokyklą buvo priimti visi vaikai, pageidaujantys mokytis.  1.3.3.2.1. Nuo 2021 m. spalio 1 d. „Spindulio“ ugdymo centre dirba mokytoja su 12 specialiųjų ugdymosi poreikių turinčiais vaikais, jiems pritaikyta neformaliojo ugdymo programa (ankstyvasis ugdymas). |
| **Ugdymo(si) aplinka.**  1.4. Modernizuoti ugdymo (si) aplinką. | 1.4.1. Ugdymo (si) aplinka saugi ir pritaikyta kūrybiškai ir inovatyviai veiklai. | 1.4.1.1. Atliktas ugdomosios veiklos erdvių kokybės įvertinimas (2021 m. balandžio mėn.).  1.4.1.2. Ne mažiau 10 proc. mokymo lėšų skirta įsigyti ugdymo priemonėms ir ugdymo erdvėms atnaujinti.  1.4.1.3. Įrengtos vaikų kūrybinės dirbtuvės | 1.4.1.1.1. Mokyklos pedagogų komanda atliko mokyklos ugdomųjų erdvių įvertinimą. Teigiamai įvertinta mokinių poilsio erdvė, skatinanti tarpusavio bendravimą, teigimas emocijas.  1.4.1.2.1 Įsigyti 2 muzikos instrumentai, 10 kompiuterinių programų.  1.4.1.3.1. Įrengta 30 m2 edukacinė erdvė, aprūpinta ugdymo priemonėmis vaikų kūrybinei veiklai. |

**2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)**

|  |  |
| --- | --- |
| Užduotys | Priežastys, rizikos |
| Mokykloje įdiegtas elektroninis dienynas. | El. dienyno įdiegimas laikinai sustabdytas dėl planuojamos modernizuoti elektroninės mokinių apskaitos. |

**3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos**

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

|  |  |
| --- | --- |
| Užduotys / veiklos | Poveikis švietimo įstaigos veiklai |
| 3.1. Sudarytos naujos sutartys su lopšeliais-darželiais „Trys nykštukai“, „Žiburėlis“, „Spindulio“ ugdymo centru. | 3.1.1. Dviejuose miesto lopšeliuose-darželiuose sudarytos sąlygos vaikams dalyvauti ankstyvojo muzikinio ugdymo programoje: mokyklos mokytoja veda muzikos užsiėmimus lopšeliuose-darželiuose. Tikimąsi, kad šie 33 vaikai 2022 metais tęs ugdymąsi mokykloje. |
| 3.2. Parengti du edukaciniai kultūriniai projektai: respublikinis projektas Opera vaikams „Miško pasaka“ ir miesto projektas „Instrumentų paradas“ | 3.2.1.Opera vaikams „Miško pasaka“ įtraukta  į Lietuvos edukacinių projektų „Kultūros pasas“ sąrašą. Opera bus rodoma 12 kartų įvairiose Lietuvos kultūros ir švietimo įstaigose  3.2.2. Projektas „Instrumentų paradas“ įtrauktas į Šiaulių miesto edukacinių projektų sąrašą  „Kultūros krepšelis“  3.2.3. Projektų įgyvendinime dalyvauja 100 ir daugiau mokyklos mokinių, gaunant finansavimą.  3.2.3.3 Skatinama muzikos žanrų įvairovė, vaikų saviraiška, kūrybiškumas ir motyvacija dalyvauti šalies kultūriniame gyvenime. |
| 3.4. Atliktas mokyklos veiklos kokybės įsivertinimas. | 3.4.1. Parengtas mokyklos 2020 metų veiklos kokybės įsivertinimas. 2021 metais pateiktas priemonių planas mokyklos veiklos įsivertinimo išvadoms įgyvendinti, visi dokumentai pateikti Švietimo skyriui. |

**4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Užduotys | Siektini rezultatai | Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos) | Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai |
| - | - | - | - |

**III SKYRIUS**

**GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS**

**5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas**

(pildoma, aptariant ataskaitą)

|  |  |
| --- | --- |
| Vertinimo kriterijai | Pažymimas atitinkamas langelis:  1 – nepatenkinamai;  2 – patenkinamai;  3 – gerai;  4 – labai gerai |
| 5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas | 1□ 2□ 3□ 4⮽ |
| 5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas | 1□ 2□ 3□ 4⮽ |
| 5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas | 1□ 2□ 3⮽ 4□ |
| 5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų | 1□ 2□ 3□ 4⮽ |
| 5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis) | 1□ 2□ 3□ 4⮽ |

**IV SKYRIUS**

**PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS**

**6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas**

|  |  |
| --- | --- |
| Užduočių įvykdymo aprašymas | Pažymimas atitinkamas langelis |
| 6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius | Labai gerai ⮽ |
| 6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius | Gerai ☐ |
| 6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius | Patenkinamai ☐ |
| 6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius | Nepatenkinamai ☐ |

**7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti**

|  |
| --- |
| 7.1. Vadovavimo ugdymuisi ir mokymuisi |
| 7.2. Kokybės vadybos sistemų diegimo. |

**V SKYRIUS**

**KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**8. Kitų metų užduotys**

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Užduotys | Siektini rezultatai | Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos) |
| **Asmenybės ūgtis**  8.1. Gerinti mokinių ugdymo (si) kokybę ir užtikrinti pažangą. | 8.1.1.Aukštesni mokinių mokymosi pasiekimai (rezultatai)  8.1.2. Užtikrintas mokinių saviraiškos poreikių tenkinimas socialinėje kultūrinėje aplinkoje. | 8.1.1.1 Pagrindinio ugdymo programas 2021 - 2022 m. m. baigusiųjų mokinių išlaikiusių pagrindinio dalyko baigiamuosius egzaminus 9-10 balais (l. gerai, puikiai) procentinė dalis – ne mažesnė nei 30 proc.  8.1.1.2 Ne mažiau kaip 20 proc. mokyklos mokinių taps regioninių, respublikinių, tarptautinių konkursų laureatais bei diplomantais.  8.1.1.3. I-ojo ir II –ojo pusmečio akademinių koncertų, pamokų (ugdymo proceso priežiūros planas) metu atliekama mokinių ugdymosi kokybės stebėsena, fiksuojami pažangos pokyčio rezultatai aptariami direkcinių, mokytojų tarybos posėdžių metu.  8.1.2.1. Organizuoti mokyklos 30 metų veiklos renginiai.  8.1.2.2. Organizuota ne mažiau kaip 10 miesto, respublikinių renginių.  8.1.2.3. Ne mažiau kaip 80 proc. mokinių individualiai ar su meniniu kolektyvu dalyvaus mokyklos, miesto, respublikos koncertuose,  festivaliuose, konkursuose. |
| **Ugdymas (sis)**  8.2. Tobulinti ugdymo(si) proceso įgyvendinimą. | 8.2.1. Atsižvelgiant į bendruomenės poreikius, atnaujintas ugdymo turinys skirtas specialiųjų ugdymosi poreikių turintiems mokinimas.    8.2.2. Patobulintos pedagogų STEAM srities ir IKT taikymo ugdymo procese kompetencijos. | 8.2.1.1. Atlikta mokinių, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių. tėvų apklausa, dėl ugdymo proceso tobulinimo. (2022 m. vasario mėn.)  8.2.1.2. Parengta nauja, specialiųjų ugdymosi poreikių turintiems vaikams pritaikyta neformaliojo ugdymo programa. Programa pradedama naudoti 2022 m. rugsėjo mėn.  8.2.2.2. Ne mažiau kaip 30 proc. pedagogų dalyvaus kvalifikacijos tobulinimo renginiuose ir patobulins IKT kompetencijas.  8.2.2.3. Ne mažiau kaip 20 proc. pedagogų kels kvalifikaciją STEAM ugdymo metodų taikymo srityje. |
| **Ugdymo (si) aplinka**  8.3. Modernizuoti ugdymosi aplinką. | 8.3.1. Užtikrinta  patraukli, skatinanti lankyti mokyklą ir kūrybinę veiklą ugdymo (si) aplinka. | 8.3.1.1.  Modernizuota 30 m2  poilsio erdvė mokinių savišvietai ir kūrybinei veiklai.  8.3.1.3. Įsigytos ugdymo priemonės vaikų poilsio erdvei užpildyti, panaudojant 5 proc. mokymo lėšų. |
| **Lyderystė ir vadyba**  8.4. Didinti elektroninės apskaitos sistemos efektyvumą. | 8.4.1. Aukštesni pamokų lankomumo rodikliai. | 8.4.1.1. Pamokų lankomumo procentas didesnis nei 70 proc.  8.4.1.2. Mokykloje įdiegtas elektroninis dienynas.  8.4.1.3. 85 proc. mokinių tėvų (globėjų) elektroninio dienyno pagalba domėsis mokinių ugdymosi, veikla, lankomumu. |

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos** **(aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

|  |
| --- |
| 9.1. Žmogiškasis faktorius (nedarbingumas, atskirų specialistų pasikeitimas) |
| 9.2. Pasikeitę atitinkami teisės aktai ir planai valstybės ir savivaldybės lygmeniu. |
| 9.3. Negautos planuotos lėšos atskiroms programoms įgyvendinti. |

Savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus siūlymas:

**Pritarti 2022 metų veiklos užduotims.**

**VI SKYRIUS**

**VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

Direktorės Florinos Varkalienės darbinė veikla mokykloje įvertinta labai gerai. Direktorė Florina Varkalienė geba užtikrinti labai gerą įstaigos darbą ir tinkamai vadovauti mokyklai.

Šiaulių Dainų muzikos mokyklos

tarybos pirmininkas \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Darius Daknys 2022-01-31

(parašas)

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

Šiaulių Dainų muzikos mokyklos direktorės Florinos Varkalienės 2021 metų veiklos užduotys įvykdytos ir viršyti kai kurie sutartiniai vertinimo rodikliai, pasiekta geresnių rezultatų, pagerinta įstaigos veikla: mokyklos 6 meniniai kolektyvai (jaunučių choras, jaunių choras, styginių instrumentų orkestras, lietuvių liaudies instrumentų orkestras, akordeonistų orkestras, pučiamųjų instrumentų orkestras) ir kiti mokyklos mokiniai dalyvavo įvairiuose konkursuose, festivaliuose (dalyvavo 400 mokinių, 115 mokinių laimėjo prizines vietas); parengta edukacija – opera vaikams „Miško pasaka“ ir įtraukta  į Lietuvos edukacinių projektų „Kultūros pasas“ sąrašą; suorganizuotas IV tarptautinis fortepijoninės muzikos festivalis „Programinė muzika fortepijonui“ (dalyvavo 178 mokiniai, 74 mokytojai iš 29 Lietuvos ir užsienio šalių mokyklų); sudarytos naujos sutartys su 2 bendrojo ugdymo mokyklomis, užtikrintas įtraukusis ugdymas (12 mokinių iš „Spindulio“ ugdymo centro, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, sudarytos sąlygos dalyvauti ankstyvojo neformaliojo ugdymo programoje); atnaujinta mokyklos edukacinė aplinka.

Šiaulių miesto savivaldybės administracijos

Švietimo skyriaus vedėja \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Edita Minkuvienė 2022-02-15

(parašas)

Savivaldybės meras \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Artūras Visockas 2022-02-15

(parašas)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas **labai gerai**

Susipažinau.

Šiaulių Dainų muzikos mokyklos \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Florina Varkalienė 2022-02-15

direktorė (parašas)